

Bewertung der gemeinwohlorientierten Infrastrukturgesellschaft/DB InfraGO AG

14. VPI-Symposium 2024 - Wachstumschancen
für einen zukunftsfähigen Schienengüterverkehr

Hamburg, 09. Januar 2024

INEE Netzwerk
Europäischer
Eisenbahnen e.V.



DIE GÜTERBAHNEN
Weil Gut auf der Schiene besser ist.

Jubel Ende 2021: es soll eine gemeinwohlorientierte Schieneninfrastrukturgesellschaft geben - in der DB



Durchbruch: Gemeinwohlorientierung im Ampel-Koalitionsvertrag verankert

Veröffentlicht am 24. November 2021 in InfraGO - Gemeinwohlorientierte Infrastrukturgesellschaft

Teilen Sie das



Über uns

Der **Verkehr auf der Schiene** ist stark angestiegen, während die **Infrastruktur der Deutschen Bahn** nicht entsprechend mitgewachsen ist. Die DB plant daher den Ausbau eines „**Hochleistungsnetzes**“.

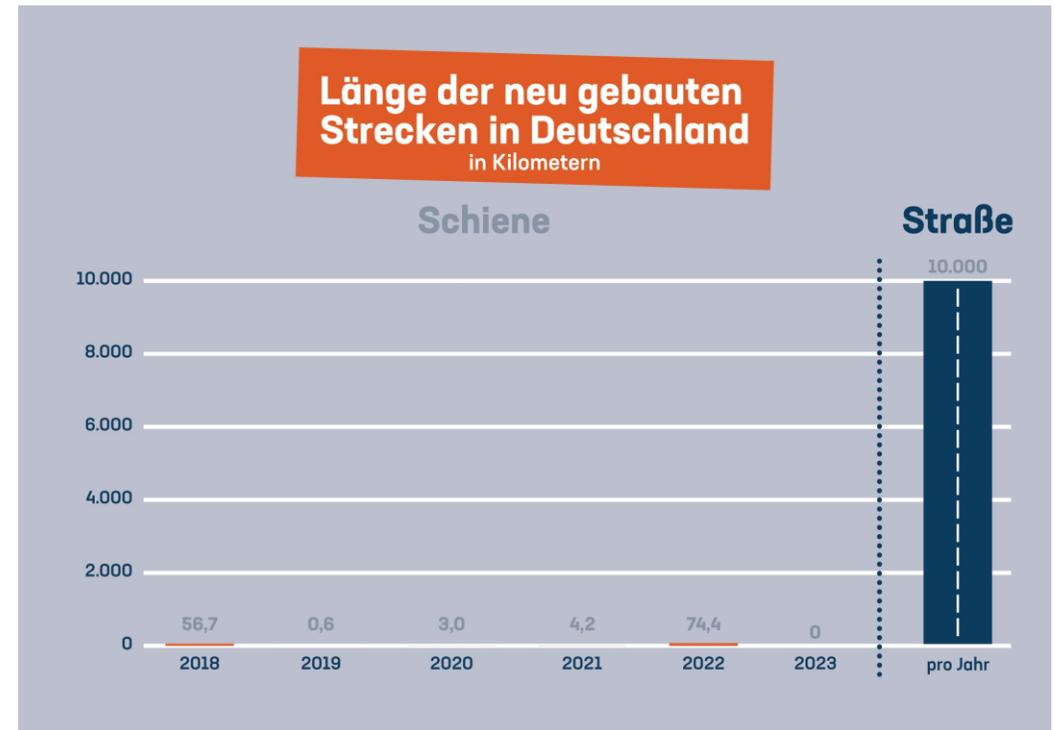
Zu wenig, zu schlecht, zu teuer - die Infrastruktur des Schienenverkehrs wurde und wird vernachlässigt



(...) Aktuell befindet sich die deutsche Schieneninfrastruktur jedoch in einem qualitativ schlechten Zustand. Im Kern wird sie als eingeschränkt, überaltert und störanfällig bezeichnet. In der Praxis zeigt sich dies etwa an einer hohen Anzahl von sanierungsbedürftigen Gleisen, Weichen und Eisenbahnbrücken oder der Anzahl von Störungen der Leit- und Sicherungstechnik. Darüber hinaus wird zunehmend der Infrastrukturbetrieb vor allem in Bezug auf das Instandhaltungs- und Personalmanagement stark kritisiert. Hierbei wird z. B. die Pflege der Gleisanlagen oder die Vorbereitung der Infrastruktur auf Witterungsereignisse bemängelt. Zusätzlich zeichnen sich oftmals massive Einschränkungen des Zugbetriebs durch nicht besetzte Stellwerke ab. Ein wesentlicher Grund sind seit Jahren Personalengpässe beim Infrastrukturbetreiber.

K3. Die bestehenden Infrastrukturdefizite haben in der Praxis weitreichende Auswirkungen. Sie spiegeln sich vor allem in einem hohen Ausmaß an Zugverspätungen wider. (...)

Auszug aus dem 9. Sektorgutachten der Monopolkommission vom Juli 2023



An Ankündigungen hat es nicht gemangelt



geschlossen. Das Reisen zwischen Berlin und München ist nun mit dem ICE Sprinter in unter 4 Stunden Fahrzeit möglich und eine komfortable Alternative gegenüber Flugzeug oder Auto, die stark nachgefragt wird.

Programm für mehr Qualität, mehr Kunden, mehr Erfolg

Zum Jahresende 2015 stellt die DB das auf mehrere Jahre angelegte Qualitätsprogramm „Zukunft Bahn“ vor, das auf konsequente Kundenorientierung setzt. Die Umsetzung beginnt 2016 und hat einen Zeithorizont bis 2030. Das Programm ist Kernstück des größten Konzernumbaus seit der Bahnreform von 1994. Die DB reagiert damit auf eine nicht zufrieden stellende Produktqualität und Wirtschaftlichkeit. **Zukunft Bahn soll die Qualität, den Service, den Komfort, die Kundeninformation und die Pünktlichkeit verbessern und den Schienengüterverkehr sanieren. Die gesamte Organisation soll schlanker, effizienter und wettbewerbsfähiger werden,** um als Unternehmen schneller und agiler sein zu können. Auch die internen Prozesse - von schnelleren Entscheidungen bis zu hierarchiefreier Zusammenarbeit - sind Teil des Transformationsprozesses. Strategisches Ziel ist es, über eine bessere Qualität mehr

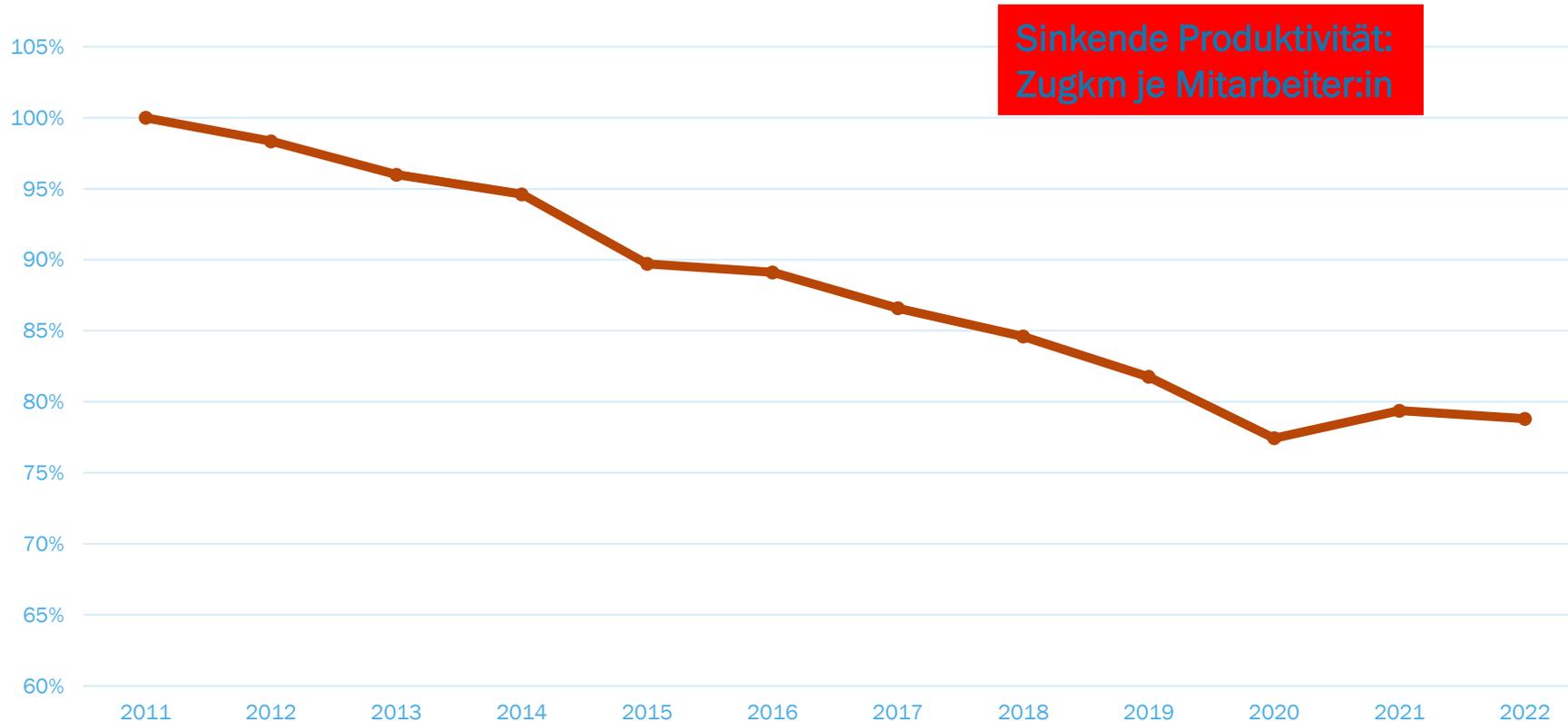
Kunden zu gewinnen und so einen nachhaltigen wirtschaftlichen Erfolg zu sichern. Die Strategie DB 2020 wird 2016 folgerichtig zur Strategie DB 2020+ weiterentwickelt, die auf einen nachhaltigen Unternehmenserfolg mit einer leistungsstarken Qualitätsbahn setzt.

In Zukunft Bahn werden zahlreiche Initiativen gebündelt. Die DB investiert in hohem Umfang zusätzliche Mittel und nimmt temporäre Ergebnisverschlechterungen bewusst in Kauf. **Basis der Qualitätsverbesserungen ist eine moderne Infrastruktur, deren Engpässe sukzessive aufgelöst werden.** Damit stärkt das Programm die Wettbewerbsfähigkeit der Eisenbahn in Deutschland und kommt so der ganzen Branche zugute. In verschiedenen Dialogforen werden zentrale, auf die Infrastruktur ausgerichtete Maßnahmen vorgestellt und mit Marktteilnehmern diskutiert. Im Rahmen des Dialogs werden Schwerpunkte aus Sicht des Sektors identifiziert und gemeinsame Maßnahmen entwickelt.

2016 werden im Rahmen von Zukunft Bahn viele Projekte erfolgreich umgesetzt, die eine Reihe von Kundenängsten im Hinblick auf die Sauberkeit in Zügen und Bahnhöfen beseitigen und die Verfügbarkeit von Fahrtreppen und Aufzügen erhöhen. Im Rahmen des RESET-Programms

Auszug aus der Broschüre des DB-Konzerns aus dem Jahr 2018 zum 25-jährigen Jahrestag der Bahnreform

Wirtschaftsunternehmen Schieneninfrastruktur?



BMDV:

„Zweck der DB InfraGO AG ist, die Eisenbahninfrastruktur als Wirtschaftsunternehmen und – im Rahmen der jeweils gegebenen Finanzierungsgrundlagen – unter besonderer Berücksichtigung gemeinwohlorientierter Ziele zu betreiben.“

Gewinnanspruch des Bundes an die DB AG: 650 Mio. € p.a.

Geschäftsjahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ergebnis nach Steuern DB Netz AG	390 Mio. €	509 Mio. €	402 Mio. €	- 23 Mio. €	- 139 Mio. €	403 Mio. €
aufgrund Gewinnabführungsvertrag abgeführt Gewinn von DB Netz an DB AG	390 Mio. €	509 Mio. €	402 Mio. €	0 €	0 €	403 Mio. €

DB InfraGO AG zum 01. Januar 2024: Durchbruch, erster Pflöck oder vergebene Chance?



 Themen ▾ Ministerium ▾ Service ▾

DB InfraGO startet pünktlich zum Jahreswechsel

27.12.2023

Mobilität



Zweck und Gegenstand des Unternehmens

- (1) Zweck des Unternehmens ist, Eisenbahninfrastruktur (insbesondere Eisenbahnanlagen und Serviceeinrichtungen) als Wirtschaftsunternehmen unter besonderer Berücksichtigung der folgenden gemeinwohlorientierten Ziele zu betreiben:
1. Schaffung einer bedarfsgerechten, leistungsfähigen und effizienten Eisenbahninfrastruktur mit hoher Kapazität, Qualität und Resilienz;
 2. Schaffung einer hohen Qualität im Betrieb der Eisenbahninfrastruktur sowie bei Ausbau und Erhaltung der Eisenbahninfrastruktur;
 3. Schaffung eines effizienten, gesamtnetzbezogenen, nutzerorientierten und diskriminierungsfreien Eisenbahninfrastrukturmanagements;
 4. Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen an Transparenz und Beteiligung der Nutzer und sonstiger Dritter in Bezug auf das Infrastrukturangebot sowie bei Planungen und Entscheidungen des Unternehmens in möglichst wirksamer Art und Weise.
 5. Ermöglichung des diskriminierungsfreien Wettbewerbs auf der Eisenbahninfrastruktur, insbesondere durch Gleichbehandlung beim Zugang und bei Entgelten;
 6. Förderung des grenzüberschreitenden Eisenbahnverkehrs;
 7. Förderung von Innovationen im Rahmen des Unternehmensgegenstands;
 8. Förderung des Klimaschutzes durch Steigerung des Anteils des schienengebundenen Personen- und Güterverkehrs am gesamten Verkehrsaufkommen.

Diese gemeinwohlorientierten Ziele sind im Rahmen des geltenden Rechts, insbesondere der Vorgaben des Artikel 87e Absatz 3 Satz 1 des Grundgesetzes (Führung als Wirtschaftsunternehmen) sowie des Europarechts und unter Berücksichtigung der jeweils gegebenen Finanzierungsgrundlagen und der Wirtschaftlichkeit zu verfolgen.

Bisher nur “untergesetzliche” Änderungen an der Hülle



Verschmelzung – nur – von DB Netz AG und DB Station & Service AG

DB Netz-Vorstand erweitert um Ressort Personenbahnhöfe

Keine konkrete Höhe des Gewinnanspruchs und unklares, Verhältnis von „Wirtschaftlichkeit“ zu den Gemeinwohlzielen

Transparenz beschränkt auf gesetzliche Pflichten

Sektorbeirat soll Netz- und Stationsbeirat ersetzen

Neuer Name des Unternehmens

Keine Ausgangsanalyse

Keine Unabhängigkeit vom Konzern, Beibehaltung des Konzernvorstandsressorts Infrastruktur sowie des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages

Infraplan

Neue Finanzierungsarchitektur bzw. Infrastrukturfonds

8 – 18, nicht weiter priorisierte, Gemeinwohlziele in der Satzung

Beibehaltung der Rechtsform AG

Keine Qualitäts- und Kapazitäts- oder Effizienzkenzahlen

Unveränderte Zusammensetzung Aufsichtsrat: DB/Politik/Min/EVG

Steuerungseinheit

Vergütungssystem

Ist die DB InfraGO kunden- und wachstumsorientiert???



DB InfraGO Login DB NetzCockpit Login Static

Unternehmen Aktuelles Schienennetz Bahnhöfe

Inhaltstypen Zeiträume

Gemeinwohl

Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit ist ein leitender Bestandteil unseres Handelns und spiegelt sich in den drei Dimensionen ökologische, soziale und unternehmerische Verantwortung wider.

Unternehmen > Verantwortung

DB Fahrwegdienste GmbH

Deutschlands führender Anbieter von Dienstleistungen rund um den Schienenweg.

Unternehmen > Über uns > Beteiligungen

Zielbild Infrastruktur

Mit der neuen gemeinwohlorientierten DB InfraGO AG verändert die Deutsche Bahn von Grund auf, wie die Eisenbahninfrastruktur entwickelt und betrieben wird.

Unternehmen > Zielbild Infrastruktur

Verantwortung

Unternehmen > Verantwortung

Reportage ZEIT WISSEN

PDF | 907,9 KB

StationsAnzeiger Nr. 40 - Dezember 2023

PDF | 8,2 MB



Unternehmen

Aktuelles

Schienennetz

Bahnhöfe

Login DB NetzCockpit

Login Stationsportal

bahnhof.de

Unser Zielbild für die neue Bewirtschaftung der Infrastruktur

Zum Jahresbeginn fiel der Startschuss für die DB InfraGO AG, die neue gemeinwohlorientierte Infrastrukturgesellschaft der Deutschen Bahn. Mit ihr verändern wir von Grund auf, wie die Eisenbahninfrastruktur entwickelt und betrieben wird.

Dabei ist unser neues Zusammenspiel mit dem Bund zentral: Der Bund formuliert klare politische Ziele für die Infrastruktur, die sich am Gemeinwohl orientieren, und stellt die Finanzierung sicher. Die DB InfraGO AG setzt diese Ziele mit den zur Verfügung stehenden Mitteln als Wirtschaftsunternehmen effizient um und macht dies transparent. Damit gehen Gemeinwohlorientierung und wirtschaftlich verantwortungsvolles Handeln Hand in Hand.

Wir verfolgen diese Ziele mit unserer Geschäftsfeldstrategie im Rahmen der Dachstrategie „Starke Schiene“ des DB Konzerns. Denn Deutschland braucht eine starke Schiene: für das Klima, die Menschen, die Wirtschaft und Europa.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Peter Westenberger

Geschäftsführer

Reinhardtstraße 46, D-10117 Berlin

Tel.: +49 30 53 14 91 47-3

Tel.: +49 170 485 486 4

Mail: westenberger@netzwerk-bahnen.de

Social-Media: [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Instagram](#) [YouTube](#)



INEE Netzwerk
Europäischer
Eisenbahnen e.V.



DIE GÜTERBAHNEN
Weil Gut auf der Schiene besser ist.